

Утвержден
Решением единственного участника
Общества с ограниченной ответственностью
«Племзавод «Пушкинское»
№ 3/2023 от 05.04.2023 г.

Общество с ограниченной ответственностью
«Племзавод «Пушкинское»

ГODOVOЙ ОТЧЕТ ЗА 2022 ГОД

Генеральный директор
управляющей организации
ООО «ГРАНД-НН Менеджмент»



(подпись)

И. Л. Гордеев
(И.О. Фамилия)

2023 год

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

1.1. Основные сведения об Обществе

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Племзавод «Пушкинское»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Племзавод «Пушкинское»

ИНН: 5203000478

ОГРН: 1135243000320

Место нахождения: 607940, Нижегородская обл., Большеболдинский район, с. Большое Болдино, ул. Красная

Свидетельство о государственной регистрации Общества: № 004925300 серия 52

Дата государственной регистрации: 22.02.2013

1.2. Краткая характеристика Общества, история создания и ключевые этапы развития, адрес страницы в сети Интернет

Основные направления деятельности: производство молока и мяса крупного рогатого скота, племенное животноводство (крупный рогатый скот), растениеводство (выращивание зерновых и кормовых культур на семена, в т.ч. элитные, и фураж).

Показатель, в тыс.руб. без НДС	2020 год		2021 год		2022 год	
	абс.	%	абс.	%	абс.	%
Растениеводство (продажа зерна, кормов и семян)	307 138	46%	273 740	42%	375 983	41%
Животноводство (продажа молока и КРС в живом весе)	298 260	45%	313 576	49%	470 720	51%
Мясопереработка (продажа мяса и мясопродукции)	60 807	9%	56 994	9%	73 470	8%
Прочее	4 008	1%	833	0%	3 408	0%
ИТОГО	670 213	100%	645 143	100%	923 581	100%

Молоко реализуется молокоперерабатывающим комбинатам, племенной скот – сельхозорганизациям, занимающимся разведением крупного рогатого скота, на обновление дойного стада. Зерновые частично идут на собственные нужды (на кормление скота), остальное – на реализацию (фураж – животноводческим организациям, семена – растениеводческим организациям). Кормовые культуры выращиваются для собственных нужд (на кормление скота).

Предприятие располагает крепкой материально-технической базой, необходимой для ведения сельскохозяйственной деятельности, имеет необходимые производственные помещения для содержания скота, хранения продукции растениеводства, содержания машинотракторного парка и размещения административной службы.

Персонал организации укомплектован квалифицированными специалистами, имеющими большой опыт работы в сельском хозяйстве.

Численность работников – 284 человек, в т.ч. 62 специалиста и руководителя.

Среднемесячная оплата труда 1 работника 40 тыс. руб./мес.

Историческая справка:

- ✓ 18 августа 1965 года - создание совхоза «Пушкинский»;
- ✓ 20 мая 1992 года - реорганизация Совхоза «Пушкинский» в Акционерное общество закрытого типа «Пушкинское»;

- ✓ 01 декабря 1994 года – АОЗТ «Пушкинское» становится подсобным хозяйством предприятия «Волготрансгаз»;
- ✓ 20 июля 2011 года – 11 апреля 2012 года – ликвидация филиала ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» - подсобное хозяйство «Пушкинское»;
- ✓ 26 июля 2011 года – на базе филиала ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» - подсобное хозяйство «Пушкинское» создается филиал ООО Агрофирма «Волготрансгаз племзавод «Пушкинское»;
- ✓ 22 февраля 2013 года – создано ООО «Племзавод «Пушкинское» в форме выделения его из ООО «Агрофирма «Волготрансгаз» путем реорганизации.

Устав Общества, а также иные внутренние положения раскрыты на странице по адресу: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38572>

Сайт Общества в сети Интернет: <https://pz-pushkinskoe.ru/>

1.3. Стратегия и планы развития деятельности Общества

Стратегические планы Общества базируются на наличии неудовлетворенного спроса переработчиков молока, а также на его опережающем росте относительно возможностей производителей молока. В этой связи инвестиционная программа Общества направлена на обеспечение прироста производства молока, как за счет роста поголовья, так и вследствие повышения его продуктивности, одновременно с улучшением качественных характеристик конечного продукта. Для достижения данных целей был реализован следующий проект:

- ✓ в мае 2022 года введена в строй молочная ферма на 624 головы дойного стада.

Получены субсидии на возмещение части инвестиционных затрат.

Увеличение дойного поголовья при заполнении нового комплекса влечет за собой рост поголовья телят, поэтому на 2023-2024 гг. запланировано начало строительства родильного отделения на 210 коров и 120 телят со сроком ввода в эксплуатацию в конце 2024 г. Стоимость проекта оценивается в 56 млн. руб.

За счет проведенной модернизации и реализации инвестиционной программы в течение двух лет планируется:

- ✓ - увеличить поголовье крупного рогатого скота с 2500 голов до 3200 голов, в том числе коров с 950 голов до 1150 голов;
- ✓ - валовое производство молока довести до 13 000 тонн в год;
- ✓ - достижение годовой выручки в размере более 1 млрд. руб.

Дальнейшие планы связаны с выходом на производственную мощность и окупаемостью.

1.4. Рынок и рыночные позиции Общества. Конкуренты Общества

Молочное животноводство и растениеводство.

ООО «Племзавод «Пушкинское» - одни из лучших предприятий Нижегородской области. Основные направления:

- ✓ молочное животноводство – 12 тыс. тонн молока в год;
- ✓ племенное животноводство – ежегодно реализуется около 200 нетелей;
- ✓ убой и переработка мяса КРС – мощность 30 тонн мяса в месяц;
- ✓ производство зерна – 30 тыс. тонн ежегодно;
- ✓ семеноводство – 4 тыс. тонн семян ежегодно;
- ✓ общее поголовье 2,9 тыс. голов, в том числе дойное поголовье 1,1 тыс. голов;
- ✓ земельные ресурсы сельскохозяйственного назначения составляют 15 тыс. га.

Производство зерна и заготовка кормов позволяют не только обеспечивать свои потребности в кормах, но и реализовывать до 30 тыс. тонн зерна в год на сторону.

Локальное производство - известный в регионе и за его пределами бренд как по молочной и мясной продукции, так и в сферах племенного животноводства и семеноводства. Имеется развитая поддержка со стороны региональных властей. Предприятие в своей сбытовой деятельности ориентировано на локальный рынок - Нижегородскую область. Имеет гарантированный рынок сбыта производимой сельскохозяйственной продукции.

Основные фактические и прогнозные показатели реализации продукции Общества приведены в таблице:

Продукт	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (план)
Молоко цельное	тн	9 180	9 462	9 365	9 750	12 039	12 000
Растениеводство	тн	30 021	6 535	28 879	19 550	25 258	21 700
Продукция мясопереработки	тн	206	190	266	241	267	268
КРС в живом весе	тн	192	154	92	39	29	33
Нетели	тн	82	117	94	51	86	46
Молоко цельное	Тыс.руб.	220 122	228 873	260 832	292 057	437 148	430 000
Растениеводство	Тыс.руб.	231 428	73 890	307 138	273 740	375 983	282 091
Продукция мясопереработки	Тыс.руб.	53 301	40 742	60 807	56 994	73 470	65 368
КРС в живом весе	Тыс.руб.	23 339	17 507	9 256	3 669	3 333	3 313
Нетели	Тыс.руб.	24 355	35 591	28 172	17 850	30 238	16 240

Среди основных покупателей – крупные федеральные и региональные игроки.

Молоко.

Рынок характеризуется стабильным растущим спросом.

На рынке сырого молока присутствует явный его дефицит, спрос превышает предложение, особенно в части качественного молока, которым отличается молоко ООО «ПЗ «Пушкинское». Предприятие регулярно получает коммерческие предложения от крупнейших переработчиков молока.

В ближайшие два года существенных изменений не ожидается, молоко будет востребовано, пользоваться повышенным спросом. Насыщение рынка – процесс длительный, обусловленный значительными начальными инвестициями, длительным технологическим циклом, необходимостью иметь собственную кормовую базу, сельскохозяйственными рисками.

По производителям рынок молока очень диверсифицирован, очень много хозяйств разного масштаба распределено по всем регионам РФ. По объему производства молока в рамках страны вся Нижегородская область имеет удельный вес 2% (занимает 13 место среди регионов РФ). Коэффициент самообеспеченности Нижегородской области по товарному молоку составляет 73%.

Совокупная доля Общества в производстве молока Нижегородской области занимает 1,65%.

Племенное животноводство.

Предприятие является племенным заводом. Оно выращивает и поставляет племенной скот в другие животноводческие хозяйства для обновления дойного стада. Известно далеко за пределами Нижегородской области, за племенными животными приезжают из других регионов.

Зерновые.

Рынок характеризуется стабильным спросом.

Рынок производителей зерна сильно диверсифицирован, присутствует много хозяйств. Распределение по регионам неравномерное: высокая концентрация в южных и западных регионах с постепенным снижением по мере продвижения к северу.

Высокие цены на мировом рынке привели к активизации экспорта зерновых и, как следствие, к стабильному спросу со стороны трейдеров и подтягиванию внутренних цен к мировым. Негативных прогнозов на данном рынке в горизонте 2-х лет не прогнозируется.

Обеспечивая свои внутренние производственные потребности хозяйства все излишки направляют на реализацию.

Ведется постоянная работа по повышению урожайности выращиваемых культур, использованию современных высокопродуктивных сортов семян, совершенствованию агрономических мероприятий и инструментов, рекультивации новых земель.

Другим перспективным направлением в растениеводстве является семеноводство (в том числе элитное). При сопоставимых затратах семеноводство позволяет получить дополнительный доход за счет разницы в ценах на семена и на фураж. Это направление предприятия активно развивают, обеспечивают семенами различные хозяйства, как Нижегородской области, так и других регионов.

Основные конкурентные преимущества:

- 1) местный узнаваемый производитель (поставки свежей продукции, поддержка на уровне администрации района и области);
- 2) диверсифицированный бизнес;
- 3) нацеленность на высокое качество продукции;
- 4) мероприятия по продвижению продукции;
- 5) хорошо развитая система дистрибуции в Нижнем Новгороде и области;
- 6) известный, узнаваемый, отлично зарекомендовавший себя бренд;
- 7) предприятие входит в число лучших хозяйств области.

На региональном рынке производителей молока работает порядка 200 хозяйств. Доля самых крупных из них не более 3%, крупнейшие из которых: СПК «Дубенский», ООО «Бутурлинское зерно», СПК «Ждановский», СПК «Березники», ООО «Агрофирма «Заря». Конкуренция между хозяйствами практически отсутствует.

Порог входа на рынок довольно высок, ввода значительных новых мощностей в ближайшее время не планируется.

1.5. Структура участников, сведения об органах управления и сведения о руководстве Общества

Высшим органом управления является единственный участник ООО «Племсовхоз Линдовский». Уставный капитал - 131 000 тыс. руб., размер доли в 100%.

Конечный бенефициар: Гордеев Игорь Леонидович - 99,9%.

Управление Обществом на основании договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа осуществляется ООО «Гранд-НН Менеджмент». Управляющая компания основана в 2010 году с целью:

- ✓ оказания содействия органам управления производственных предприятий группы в обеспечении их эффективного функционирования;
- ✓ обеспечения защиты собственности и интересов собственника.

Генеральный директор УК – Гордеев И.Л.

1.6. Сведения о кредитных рейтингах Общества

Информация о присвоенных Обществу рейтингах:

Рейтинговое агентство	Рейтинг	Прогноз	Дата присвоения	Ссылка на соответствующую страницу на сайте рейтингового агентства
Национальное Рейтинговое Агентство (НРА)	BB+ ru	Стабильный	25.10.2021	https://www.ra-national.ru/ru/press_release/64583/721750
Национальное Рейтинговое Агентство (НРА)	BB+ ru	Стабильный	18.10.2022	https://www.ra-national.ru/press_release/ooo-pz-pushkinskoe/35076

2. СВЕДЕНИЯ О ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОМ СОСТОЯНИИ ОБЩЕСТВА

2.1. Операционная деятельность Общества в динамике за последние 3 года

Показатели	2020 год	2021 год	2021/ 2020 гг.	2022 год	2022/ 2021 гг.
Валовой надой, т	9 664	10 161	5,1%	12 671	24,7%
Поголовье, гол	2 563	2 640	3,0%	2 746	4,0%
в т.ч. коров	950	950	0,0%	1075	13,2%
Надой на 1 корову, кг	10 173	10 696	5,1%	11 786	10,2%
Общая площадь, га	14 735	15 159	2,9%	15 007	-1,0%
Посевная площадь, га	11 287	12 121	7,4%	12 032	-0,7%
в т.ч. зерновых, га	9 360	9 075	-3,0%	9 506	4,7%
Валовой сбор зерновых, т	29 801	25 012	-16,1%	31 771	27,0%
Урожайность, ц/га	32	27,56	-13,9%	33,42	21,3%
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	124 078	155 567	25,4%	130 240	-16,3%
Количество работников, чел	378	375	-0,8%	284	-24,3%
Выручка (без НДС), тыс. руб.	670 213	645 143	-3,7%	923 581	43,2%
Прибыль, тыс. руб.	184 352	119 318	-35,3%	157 454	32,0%

Как видно из представленной таблицы, Общество демонстрирует положительную динамику ключевых производственных показателей.

2.2. Оценка финансового состояния Общества в динамике за последние 3 года

Бухгалтерская (финансовая) отчётность Общества за 2018-2020 годы размещена на портале Интерфакс-ЦРКИ: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38572>

Показатель	2020	2021	2022
Ключевые показатели, тыс. руб.			
Выручка от продаж	670 213	645 143	923 581
Себестоимость продукции	485 861	498 265	723 314
Валовая прибыль	184 352	146 878	200 267
Прибыль (убыток) от продаж	175 104	96 564	129 284

Чистая прибыль (убыток)	193 714	119 318	157 454
Нераспределённая прибыль (непокрытый убыток)	621 072	740 390	897 844
Стоимость чистых активов	761 511	882 311	1 135 341
Активы итого	1 223 444	1 510 102	1 806 757
Обязательства итого	471 372	638 700	777 913
Основные средства	359 901	388 446	595 691
Коэффициенты ликвидности и финансовой устойчивости			
Коэффициент общей (текущей) ликвидности	7,78	3,18	3,28
Коэффициент срочной ликвидности	0,13	0,43	1,19
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,12	0,004	0,26
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,34	0,33	0,36
Коэффициент платежеспособности	0,61	0,58	0,57
Соотношение обязательств и активов	0,39	0,42	0,43
Соотношение заемных и собственных средств	0,63	0,73	0,76
Коэффициенты рентабельности			
Рентабельность активов, %	15,83	7,9	8,71
Рентабельность собственных средств, %	25,76	13,69	15,3
Рентабельность уставного капитала, %	147,87	91,08	120,19
Рентабельность инвестиций, %	25,44	13,52	13,87
Коэффициент чистой прибыли, %	28,9	18,5	17,05
Рентабельность продаж, %	26,13	14,97	14
Коэффициенты деловой активности			
Оборачиваемость активов, раз	0,62	0,47	0,56
Оборачиваемость собственных средств, раз	1,02	0,79	0,97
Оборачиваемость запасов, раз	1,65	1,26	1,6
Оборот дебиторской задолженности, дни	103,86	128,25	77,43
Оборот кредиторской задолженности, дни	54,65	47,77	39,92

Выручка от реализации составила 923 581 тыс. руб., что больше значения за 2021 г. на 43%;

Чистая прибыль составила 157 454 тыс. руб., что больше значения за 2021 г. на 32%.

- ✓ Коэффициент общей ликвидности составил 3,28, что превосходит значение 2021 г. (3,18), соответствует нормативным рекомендуемым значениям (>1,0) и свидетельствует о способности компании погасить текущие пассивы за счет оборотных активов.
- ✓ Коэффициент срочной ликвидности составил 1,19, что выше значения 2021 г. (0,43), соответствует нормативным рекомендуемым значениям (>0,5) и свидетельствует о способности компании погасить текущие пассивы за счет ликвидных активов в случае возникновения сложностей при реализации готовой продукции.
- ✓ Коэффициент абсолютной ликвидности составил 0,26, что превосходит значение 2021 г. (0,004), соответствует нормативным рекомендуемым значениям (>0,1) и свидетельствует о способности компании погасить краткосрочные, наиболее рискованные, обязательства за счет имеющихся в наличии денежных средств и их эквивалентов.

Соответствие всех коэффициентов финансовой устойчивости рекомендуемым нормативам означает, что компания обладает высокой способностью отвечать по своим долгосрочным обязательствам.

- ✓ Рентабельность активов (8,7%) превосходит среднеотраслевое значение (4,51%), а также показатель компании за 2021 г. (7,9%).
- ✓ Рентабельность собственного капитала (15,3%) превосходит среднеотраслевое значение (13,78%), а также показатель компании за 2021 г. (13,7%).

- ✓ Коэффициент чистой прибыли (17,05%) превосходит среднеотраслевое значение (8,95%), но немного ниже показателя компании за 2021 г. (18,5%).

Оборачиваемость активов (0,56) превосходит среднеотраслевое значение (0,53), а также показатель компании за 2021 г. (0,47);

В 2022 г. Общество продемонстрировало рост объемов выручки и чистой прибыли на 43% и 32% соответственно. Выручка от реализации составила 923 581 тыс. руб., в то время как размер чистой прибыли составил 157 454 тыс. руб. Значение коэффициента общей ликвидности, абсолютной ликвидности, платежеспособности, защищенности кредитов, соотношение заемных и собственных средств соответствуют нормативным среднеотраслевым значениям. Значение коэффициента рентабельность активов, рентабельность собственных средств, чистой прибыли, оборачиваемость активов находятся выше среднеотраслевого уровня. Количество дней оборота кредиторской задолженности меньше количества дней оборота дебиторской задолженности, что не соответствует нормативным рекомендуемым значениям.

В целом, Общество демонстрирует положительную динамику всех основных финансовых показателей. Рост показателей рентабельности отражает проводимые Обществом мероприятия по повышению эффективности деятельности. При этом необходимо отметить, что тенденция превышения периода оборачиваемости дебиторской задолженности над периодом оборачиваемости кредиторской задолженности вызвана реализуемой Обществом инвестиционной программой и формируемой в этой связи дополнительной дебиторской задолженностью. Общество планирует и ожидает снижение периода оборачиваемости дебиторской задолженности по окончании инвестиционной фазы проектов, реализуемых Обществом.

2.3. Состояние чистых активов Общества за последние 3 года

Показатель	2020	2021	2022
Стоимость чистых активов	761 511	882 311	1 135 341
Уставный капитал	131 000	131 000	131 000

Стоимость чистых активов Общества превышает уставный капитал за последние три года. Уставный капитал за указанный период не изменялся.

2.4. Структура активов, обязательств и собственного капитала Общества за последние 3 года

БАЛАНС			
<i>Период, тыс. руб</i>	<i>31.12.2020</i>	<i>31.12.2021</i>	<i>31.12.2022</i>
Основные средства	359 901	456 740	595 691
Финансовые вложения	19 516	99	20
Прочие внеоборотные активы	131 315	173 486	4 711
Запасы	445 841	577 123	574 820
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	6 626	22 683	7 563
Дебиторская задолженность	248 669	136 415	187 159
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1 000	119 160	341 705
Денежные средства и денежные эквиваленты	10 576	8 182	95 088
Прочие оборотные активы	0	16 214	0
БАЛАНС (АКТИВ)	1 223 444	1 510 102	1 806 757
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	131 000	131 000	131 000
Переоценка внеоборотных активов	0	12	0

Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	621 072	740 390	897 844
Долгосрочные заемные средства	305 146	255 489	366 846
Прочие долгосрочные пассивы	74 609	85 321	43 240
Краткосрочные заемные обязательства	13 494	172 738	156 650
Краткосрочная кредиторская задолженность	61 921	106 941	95 102
Доходы будущих периодов	9 439	10 909	106 497
Оценочные обязательства (Резервы предстоящих расходов)	6 763	7 302	9 578
БАЛАНС (ПАССИВ)	1 223 444	1 510 102	1 806 757
ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ			
Выручка	670 213	645 143	923 581
Себестоимость продаж	485 861	498 265	723 314
Валовая прибыль (убыток)	184 352	146 878	200 267
Коммерческие расходы	9 248	14 363	25 797
Управленческие расходы	0	35 951	45 186
Прибыль (убыток) от продаж	175 104	96 564	129 284
Доходы от участия в других организациях	0	0	0
Проценты к получению	3 196	6 153	16 396
Проценты к уплате	7 929	8 053	26 475
Прочие доходы	46 127	43 614	62 002
Прочие расходы	20 987	17 632	22 163
Прибыль (убыток) до налогообложения	195 511	120 646	159 044
Текущий налог на прибыль	-1 797	-1 328	-1 590
Чистая прибыль (убыток)	193 714	119 318	157 454

2.5. Кредитная история Общества за последние 3 года

В 2017 г. ООО «Племзавод «Пушкинское» для финансирования обновления парка основных фондов привлекло долгосрочный кредит ПАО «Сбербанк России» на общую сумму 19 млн. руб. со сроком погашения 5 лет.

В 2018 г. предприятие приобрело земли сельскохозяйственного назначения в Большеболдинском районе Нижегородской области общей площадью 5 257 га земель за счет привлечения долгосрочного кредита в ПАО «Сбербанк России» в размере 38 млн. руб. сроком на 5 лет.

В 2019 г. предприятие реализовало инвестиционный проект по реконструкции коровника на 200 голов под родильное отделение на 210 коров и 120 телят. Проект был профинансирован за счет долгосрочных кредитных средств ЗАО «ЮниКредит Банк» в размере 36,2 млн. руб. сроком на 8 лет.

В 2019-2021 гг. предприятие реализовало инвестиционный проект по строительству коровника беспривязного содержания на 624 головы с доильно-молочным блоком. Проект был частично профинансирован ПАО «Сбербанк России» в размере 193 млн. руб. сроком на 8 лет.

В 2022 году началось размещение облигационного займа на сумму 375 млн. руб. Цели займа:

- ✓ финансирование инвестиционного проекта;
- ✓ общекорпоративные цели и пополнение оборотных средств.

В 2022 году был привлечен долгосрочный кредит в ПАО «НБД-Банк» на сумму 60 млн. руб. для обновления парка сельскохозяйственной техники.

Кроме того, предприятие привлекает краткосрочные оборотные средства на цели растениеводства и животноводства в ПАО «Сбербанк России», АО «Россельхозбанк», ПАО «НБД-Банк», ПАО «Совкомбанк». На протяжении всего периода кредитования предприятие

имеет положительную кредитную историю, своевременно осуществляет погашение начисленных процентов по кредитам и основному долгу.

2.6 Основные кредиторы и дебиторы Общества на последнюю отчетную дату

Банками-кредиторами Общества являлись и являются Сбербанк, Россельхозбанк, ЮниКредит Банк, Альфа-Банк, НБД-Банк, СМП Банк, Банк Уралсиб, ВТБ, Российский капитал, Уральский банк реконструкции и развития, Райффайзенбанк, Совкомбанк.

Крупнейшими торговыми дебиторами и кредиторами Общества по состоянию на последнюю отчетную дату (на 31.12.2022) являются:

Наименование дебитора	Доля в дебиторской задолженности
АО «Линдовское»	9,2%
ООО «Племзавод им. Ленина»	5,2%
ООО «Строительная компания ПАНОРАМА»	17,3%
АО «ДАНОН РОССИЯ»	14,9%
ООО «Племсовхоз «Линдовский»	13,2%
ООО «Племзавод «Семинский»	7,7%
Прочие	Менее 5% каждый

Наименование кредитора	Доля в кредиторской задолженности
ООО «Племсовхоз «Линдовский»	6,6%
ООО «Пушкинское»	13,8%
ООО «Надежные технологии»	5,8%
Прочие	Менее 5% каждый

2.7. Описание судебных процессов, в которых участвует Общество и которые могут существенно повлиять на финансовое состояние Общества

Истец – ООО «ПЗ Пушкинское», ответчик – ООО «СК Панорама». Подряд строительный – неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств. Сумма 19,6 млн. руб.

2.8. Крупные сделки с участием Общества

В 2022 году крупные сделки отсутствовали.

2.9. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества. Политика Общества в области управления рисками.

Анализ рисков при финансировании развития Общества показывает следующие возможные причины рисков, их сущность, а также методы компенсации и снижения рисков.

Матрица рисков и их анализ дают представление о том, какое влияние на бизнес могут оказать неблагоприятные события в деятельности Общества – от валютных рисков до снижения эффективности деятельности Общества.

Риски / классификационный признак	Категория	Вероятность возникновения	Величина потеря	Методы управления	Уровень
Растениеводство					
Зависимость сельскохозяйственного производства от природно-	Риск снижения объемов производства	Весьма вероятная	Средняя	Использование агротехнических приемов страхования посевов (снегозадержание, подкормка,	Оправданный

климатических условий				орошение)	
Несвоевременная уборка предшествующих культур	Риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Соблюдение технологии возделывания культур	Приемлемый
Потери при хранении продукции и семенного фонда	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Проведение профилактических мероприятий, обеззараживания, ремонт и обслуживание помещений и оборудования, правильная закладка продукции на хранение, страхование семян и готовой продукции	Приемлемый
Поломка техники	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Планово-предупредительный ремонт техники, своевременное обновление парка	Приемлемый
Несвоевременная поставка сырья и материалов	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Ужесточение санкций к поставщикам за недоставку или срыв сроков. Создание страховых запасов. Работа с надежными поставщиками. Альтернативность в поставках	Приемлемый
Животноводство					
Позднее начало и окончание пастбищного периода	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Диверсификация посевов кормовых культур, создание страховых фуражных фондов	Оправданный
Болезни животных	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Проведение профилактических мероприятий, грамотно выстроенная система ветеринарного обслуживания животных	Оправданный
Нехватка молодняка для воспроизводства	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Оптимизация поголовья по половозрастному признаку. Работа с осеменением, увеличение доли телок при воспроизводстве	Приемлемый
Снижение продуктивности	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Работа с осеменением, своевременное обновление генетики	Оправданный
Отключение электроснабжения	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Использование автономных источников электроснабжения	Оправданный
Реализация продукции					
Потери при реализации продукции	Снижение доходности	Вероятная	Средние	Проведение эффективной сбытовой политики, совершенствование логистики	Приемлемый
Продукция не находит сбыта в нужном стоимостном выражении	Снижение доходности	Вероятная	Средние	Снижение себестоимости продукции, проведение маркетинговых мероприятий, реклама	Приемлемый
Неудовлетворительное исполнение контрагентами условий договоров	Снижение доходности	Вероятная	Средние	Работа только с надежными контрагентами, использование предоплаты и дополнительных гарантий	Приемлемый
Финансовые риски					
Риск неплатежа за поставленную продукцию	Снижение ликвидности	Низкая	Средняя	Авансирование, предоплата, использование аккредитивов	Приемлемый
Неоптимальное распределение финансовых ресурсов при планировании производства	Риск увеличения затрат, риск снижения объемов производства	Низкая	Средняя	Повышение качества планирования, тщательный анализ приоритетов, оценка рентабельности, своевременная корректировка	Приемлемый

				планов	
Крупные инвестиции в масштабные проекты	Риск увеличения затрат	Вероятная	Высокие	Глубокий анализ в предконтрактный период, оценка и распределение рисков	Приемлемый
Инфляция затрат	Риск увеличения затрат	Весьма вероятные	Средние	Повышение производительности. Альтернативность отбора поставщиков	Приемлемый
Удорожание финансирования, рост процентных ставок	Риск снижения качества, риск увеличения затрат	Вероятная	Высокие	Анализ различных источников и условий финансирования. Получение дотаций и субсидий из государственного бюджета. Поддержание высокого уровня рентабельности производства.	Приемлемый
Валютный риск	Риск роста себестоимости	Весьма вероятная	Низкие	Непосредственные расчеты в валюте не производятся. Доля сырья подверженного валютному риску не превышает 20% себестоимости, возможно замещение аналогами.	Приемлемый
Риски трудовых ресурсов					
Достижение намеченной цели с более высоким риском	Риск увеличения затрат	Вероятная	Высокие	Корректировка структуры производства, изменение текущих производственных программ	Приемлемый
Недостижение поставленных целей	Риск увеличения затрат	Вероятная	Высокие	Постановка эффективного менеджмента в компании, создание резервов, усиление контроля, гибкая мотивация, диверсификация производства и сбыта	Приемлемый
Ответственность за рискованные хозяйственные решения	Риск увеличения затрат	Вероятная	Высокие	Трудовая дисциплина, обучение и повышение квалификации персонала	Приемлемый
Несоблюдение трудовой дисциплины	Риск увеличения затрат	Вероятная	Высокие	Повышение мотивации труда, наказание за нарушение трудовой и производственной дисциплины	Приемлемый
Правовые риски					
Изменение налогового законодательства	Риск увеличения налоговой нагрузки	Низкая	Средние	Управление маржинальностью деятельности	Приемлемый
Изменение требований по лицензированию основной деятельности предприятия, либо лицензированию прав пользования объектами	Риск утраты лицензий	Низкая	Средние	В силу многопрофильной деятельности предприятие будет иметь время для приведения своей деятельности в соответствие с новыми требованиями. Основная деятельность не лицензируется.	Приемлемый